



МОНГОЛ УЛСЫН ИХ ХУРЛЫН  
ГИШҮҮН М.НАРАНТУЯА-НАРА  
ТАНАА

## МОНГОЛ УЛСЫН ЗАСГИЙН ГАЗАР

Төрийн ордон, Жанжин Д.Сүхбаатарын талбай,  
6 дугаар хороо, Сүхбаатар дүүрэг, Улаанбаатар хот, 14201  
Утас: (976-51) 26 08 17, Факс: (976-51) 26 24 08,  
Цахим шуудан: info@cabinet.gov.mn,  
Цахим хуудас: www.mongolia.gov.mn

2026.05.07 № 31-1/47

танай \_\_\_\_\_-ны № \_\_\_\_\_-т

### Асуултын хариу хүргүүлэх тухай

Боловсролын зээлийн сангийн эргэн төлөлт, хариуцлагын асуудлаар Таны тавьсан асуултад Боловсролын зээлийн сангийн архивт хадгалагдаж байгаа холбогдох материалд үндэслэн дараах хариу хүргүүлж байна.

Бадарчийн Хэрлэн нь 1997 онд Төрийн захиргаа, удирдлагын хөгжлийн институтэд бизнесийн удирдлагын магистр, 2003 онд Холбооны Бүгд Найрамдах Герман Улсын Потсдамын их сургуульд төрийн захиргааны магистрын зэрэг тус тус хамгаалсан, 2008 онд Төрийн захиргаа, удирдлагын хөгжлийн институтэд Удирдлагын сэтгэл зүйн профессорын багт ахлах багшаар ажиллаж байхдаа Сургалтын төрийн сангийн санхүүжилтээр докторантурт суралцах эрх авчээ.

Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны сайд (хуучнаар)-ын 2007 оны 11 дүгээр тушаалаар баталсан “Сургалтын төрийн сангийн санхүүжилтээр гадаадад магистрантур, докторантурт суралцах хүмүүсийг шалгаруулах журам”-ын дагуу мөн сайдын 2008 оны 09 дүгээр сарын 17-ны өдрийн 476 дугаартай тушаалаар Бадарчийн Хэрлэнг Холбооны Бүгд Найрамдах Герман Улсын Потсдамын их сургуульд эдийн засаг, удирдлагын чиглэлээр докторантурт 3 жилийн хугацаатай суралцуулахаар шийдвэрлэсэн байна.

Иймд дээр дурдсан Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны сайдын 2008 оны 476 дугаар тушаалын 3 дугаар заалтын дагуу Засгийн газрын 2008 оны 177 дугаар тогтоолын хавсралтаар баталсан “Гадаадын дээд боловсролын сургалтын байгууллагад суралцагчдад зээл олгох, эргэн төлүүлэх журам”-ын дагуу Сургалтын зээлийн гэрээ (цаашид “Гэрээ” гэх)-г Сургалтын төрийн сан, захиалагч байгууллага, суралцагч болон итгэмжлэгдсэн төлөөлөгчийн хооронд 2008 оны 10 дугаар сарын 09-ний өдөр байгуулж, нотариатаар баталгаажуулсан байна.

Б.Хэрлэн гэрээний барьцаанд улсын бүртгэлийн Ү-2204011\*\*\*дугаарт бүртгэгдсэн гэрчилгээтэй, Баянзүрх дүүргийн 5 дугаар хороо, 11 дүгээр байрны \*\*\* тоот дөрвөн өрөө орон сууцыг 87.5 сая төгрөгөөр үнэлж барьцаалсан байна.

Суралцагчтай байгуулсан гэрээний нөхцөлийн дагуу 2008-2009 оны хичээлийн жилд 13300 ам.доллар (сургалтын төлбөрт 5300, тэтгэлэг (амьжиргааны зардал)-т 8000 ам.доллар), 2009-2010 оны хичээлийн жилд 16000 ам.доллар (сургалтын төлбөрт 8000, тэтгэлэгт 8000 ам.доллар), 2010-2011 оны хичээлийн жилд 16000 ам.доллар (сургалтын төлбөрт 8000, тэтгэлэгт 8000 ам.доллар) -ын санхүүжилтийг Монгол Улсаас Холбооны Бүгд Найрамдах Герман Улсад суугаа Элчин сайдын яамны дансанд шилжүүлсэн баримтыг Б.Хэрлэнгийн хувийн хэрэгт хавсаргасан байна.

000264002032

Мөн гэрээний 4.2-т заасны дагуу 2008, 2009 онд ирүүлсэн сургуулийн албан ёсны тодорхойлолтыг тус тус үндэслэн 2009 оны 10 дугаар сарын 13, 2010 оны 10 дугаар сарын 22-ны өдрүүдэд гэрээний хэрэгжилтийг үргэлжлүүлэхээр сунгалт хийж, уг баримтад захиалагч тал, итгэмжлэгдсэн төлөөлөгч, Сургалтын төрийн сангийн төлөөлөл гарын үсэг зурж баталгаажуулжээ.

Боловсролын зээлийн сангийн архивт байгаа Б.Хэрлэнгийн хувийн хэрэгт Холбооны Бүгд Найрамдах Герман Улсын Подсдамын их сургуулиас 2011 оны 05 дугаар сарын 25-ны өдөр олгосон магистрын дипломын нотариатаар баталгаажуулсан хуулбар, албан ёсны орчуулга, үргэлжлүүлэн суралцаж докторын зэрэг (Ph.D) хамгаалсан дипломын хуулбарыг тус тус хавсаргасан байна.

Б.Хэрлэн нь гэрээний 3.5-д заасны дагуу Боловсролын зээлийн санд зээлээс чөлөөлүүлэх хүсэлт, ажилласан байдлын нотолгоо болон нийгмийн даатгалын лавлагааг 2017 оны 04 дүгээр сарын 27-ны өдөр ирүүлсэн боловч зээлийг чөлөөлөх тухай эрх бүхий байгууллагын шийдвэр гараагүй байна.

Хавсралт 51 хуудастай.

МОНГОЛ УЛСЫН ЕРӨНХИЙ САЙД



Н.УЧРАЛ



МОНГОЛ УЛСЫН  
БОЛОВСРОЛ, СОЁЛ, ШИНЖЛЭХ УХААНЫ  
САЙДЫН ТУШААЛ

2008 оны 09 сарын 17 өдөр

Дугаар 476

Улаанбаатар хот

Гадаадад зээлээр суралцуулах,  
тушаалд өөрчлөлт оруулах тухай

Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны сайдын 2007 оны 12 дугаар сарын 17-ны өдрийн 11 дүгээр тушаалаар батлагдсан "Сургалтын төрийн сангийн санхүүжилтээр гадаадад магистрантур, докторантурт суралцах хүмүүсийг шалгаруулах журам", шалгалтын комиссын дүн, захиалагч байгууллагын саналыг тус тус үндэслэн ТУШААХ нь:

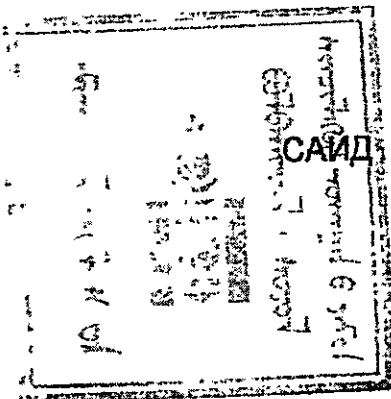
1. Халтмаа овогтой Энэбишийг Улсын Их Хурлын Тамгын газрын захиалгаар АНУ-ын Колорадогийн их сургуулийн магистрантурт эрүүгийн эрх зүйн чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Ганболд овогтой Энхбаярыг Эрүүл мэндийн яамны захиалгаар АНУ-ын Де Врай их сургуулийн магистрантурт бизнесийн удирдлагын чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Цээпилдорж овогтой Болортуяаг Хүнс, хөдөө аж ахуйн яамны захиалгаар Сингапурын Raffles академийн магистрантурт бизнесийн удирдлагын чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Цогтжаргал овогтой Эрдэнэбулганыг Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны яамны захиалгаар Австрали Улсын Сиднейн их сургуулийн магистрантурт бизнесийн удирдлагын чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Бэгзсүрэн овогтой Мягмарсүрэнг Үндэсний статистикийн хорооны захиалгаар St. Patrick коллежийн магистрантурт удирдлагын чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Адъяахуу овогтой Сарантуяаг Улсын дээд шүүхийн захиалгаар California Western хуулийн сургуулийн магистрантурт эрх зүйн чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Жамъянчойжил овогтой Сэмжидийг Улсын дээд шүүхийн захиалгаар Австрали Улсын New South Wales их сургуулийн магистрантурт хуулийн чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Баатар овогтой Хүсэлбадрахыг Монголбанкны захиалгаар АНУ-ын Үндэсний их сургуулийн магистрантурт бизнесийн удирдлагын чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Магвансүрэн овогтой Эрдэнэчулууныг Монголбанкны захиалгаар АНУ-ын Де Паул их сургуулийн магистрантурт бизнесийн удирдлагын чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Мянганбуу овогтой Наранцогтыг Монголын үндэсний олон нийтийн радио, телевизийн захиалгаар АНУ-ын Стратфорд их сургуулийн магистрантурт бизнесийн удирдлагын чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Билэгсайхан овогтой Тэнгисийг Тулш, эрчим хүчний яамны захиалгаар АНУ-ын Европын эдийн засгийн сургуульд олон улсын бизнесийн чиглэлээр 2 жилийн хугацаагаар, Бадарч овогтой Хэрлэнг Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны яамны захиалгаар ХБНГУ-ын Потсдамын их сургуулийн докторантурт эдийн засаг, удирдлагын чиглэлээр 3 жилийн хугацаагаар, Пүрэвжал овогтой Цэрэндавааг Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны яамны захиалгаар, ХБНГУ-ын Гёттингений их сургуулийн докторантурт экологи, байгалийн ухааны чиглэлээр 3 жилийн

34  
no 1/01

хугацаагаар тус тус 2008-2009 оны хичээлийн жилээс Сургалтын төрийн сангийн зээлээр суралцуулсугай.

2. Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны сайдын 2008 оны 7 дугаар сарын 30-ны өдрийн 401 дүгээр тушаалын Энхбаатар овогтой Мөнхмаралтай холбогдолтой хэсгийн "АНУ-ын Виржиния мужийн Жорж Майсоны их сургуулийн" гэснийг "АНУ-ын Стрейер их сургуулийн" гэж, Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны сайдын 2008 оны 7 дугаар сарын 22-ны өдрийн 386 дугаар тушаалын Ням-Осор овогтой Алтантуяатай холбогдолтой хэсгийн "АНУ-ын Чикаго хотын Деврийн Их сургуулийн Келлерийн нэрэмжит менежментийн сургуулийн" гэснийг "АНУ-ын Зүүн Хойд Иллинойсын их сургуулийн" гэж, Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны сайдын 2008 оны 6 дугаар сарын 5-ны өдрийн 295 дугаар тушаалын Даваадорж овогтой Тэлмэнтэй холбогдолтой хэсгийн "АНУ-ын Massachusetts технологийн сургуулийн" гэснийг "Харвардын их сургуулийн" гэж тус тус өөрчилсүгэй.

3. Монгол Улсын Засгийн газрын 2008 оны 5 дугаар сарын 14-ний өдрийн 177 дугаар тогтоолоор батлагдсан "Гадаадын дээд боловсролын сургалтын байгууллагад суралцагчдад зээл олгох, эргэн төлүүлэх журам"-ын дагуу суралцагчидтай гэрээ байгуулж, холбогдох сургуулийн нэхэмжлэхийн дагуу төлбөр, тооцоо хийхийг Сургалтын төрийн сан Д.Нансалмаа-д, энэхүү тушаалын биелэлтэд хяналт тавьж ажиллахыг Мэргэжлийн боловсролын газар Л.Бат-Эрдэнэ-т тус тус даалгасугай.



*Н.Болормаа*

Н.БОЛОРМАА

Хэрлэн

Сургалтын төрийн сангийн Удирдах зөвлөлийн 1998 оны 03 дугаар сарын 17-ны өдрийн хурлаар батлав.

СУРГАЛТЫН ТӨРИЙН САН, ЗАХИАЛАГЧ, СУРАЛЦАГЧИЙН ХООРОНД БАЙГУУЛАХ ГЭРЭЭ №

НЭГ. ЕРӨНХИЙ ЗҮЙЛ /нөхцөл/

1.1 Гэрээний зорилго : Өндөр хөгжилтэй орнуудын магистрантур, аспирантур, докторантурт суралцагчдын суралцах хугацаандаа сургалтын төлбөр болон тэтгэлгийн зориулалтаар Сургалтын төрийн сангаас авсан, санхүүжилтийг сургалтын гэрээний нөхцөл зөрчсөн үед эргэж төлөгдөх баталгааг хангах, гэрээнд оролцогч талуудын үүрэг, хариуцлагыг тодорхойлоход оршино.

1.2 Сургалтын төрийн сан, суралцагч, захиалагчийн хооронд байгуулсан сургалтын гэрээ нь Гэгээрлийн сайд, Сангийн сайдын 1998 оны 67/131 тоот хамтарсан тушаалаар батлагдсан "Өндөр хөгжилтэй орнуудын магистрантур, аспирантур, докторантурт суралцагчдын зардлыг санхүүжүүлэх журам"-аар (цаашид журам гэнэ) зохицуулагдана.

1.3 Энэхүү гэрээг нэг талаас Сургалтын төрийн сангийн нэрийн өмнөөс Зохирал албан тушаалын ажилтай Дайва овогтой Уансалмаа

нөгөө талаас захиалагч Бэлвэрэл, Соёл, Шинжлэх ухааны (яам, агентлаг, аймаг, нийслэлийн ЭДТГ) -ийн нэрийн өмнөөс ТЗУГ-ын дарга ажилтай, Дайва (албан тушаал) овогтой Бүрэгзүрэн суралцагч

Увсанбаатар аймаг (хот) -ын Баянгол

сум (дүүргийн) УБСМЗ 754 тоот иргэний паспорт, УБ 87081905 тоот

регистрийн дугаартай 17-р жерүүлэг 41-р байрныг оршин суугч Назаргү овогтой Сүтээгү



1110

10

Хэрвэл (цаашид суралцагч гэнэ) Ихтү улсын Нетсгалын сургуульд Удирдлага мэргэжлээр 3 жил суралцан, төгсөж ирээд Удирдлага ажлаал-д (байгууллагын нэр)

5-аас доошгүй жил ажиллах нөхцөлийг тохирч энэхүү гэрээг байгуулав.

1.4 Энэхүү гэрээг 3 хувь үйлдэж, захиалагч, суралцагч, Сургалтын төрийн сан тус бүр гэрээний хугацааг дуустал хадгална. Гэрээтэй холбогдсон маргаантай асуудлыг талууд харилцан тохиролцож чадахгүй бол шүүхийн журмаар шийдвэрлүүлнэ.

1.5 Сургалтын төрийн сангаас суралцагчдад олгох зээл

Хичээлийн жил	Гэрээнд заасан зээл		
	бүгд	сургалтын төл.	тэтгэлэг
2008 - 2009	13300 \$	5300 \$	8000 \$
2009 - 2010	16000 \$	8000 \$	8000 \$
2010 - 2011	16000 \$	8000 \$	8000 \$

### ХОЁР: СУРГАЛТЫН ТӨРИЙН САНГИЙН ЭРХ, ҮҮРЭГ

2.1 Энэхүү гэрээнд заасан сургалтын болон тэтгэлгийн зардлыг суралцах байгууллагын нь харилцах дансанд бэлэн бусаар шилжүүлнэ.

2.2 Гэрээний сургалтыг жил бүрийн 8-р дугаар сарын 20-ны дотор хийнэ.

2.3 Суралцагчийн дэвтэрт сургалтын болон тэтгэлгийн төлбөрийн тухай тэмдэглэл хийж баталгаажуулна.

### ГУРАВ: ЗАХИАЛАГЧИЙН ХҮЛЭЭХ ҮҮРЭГ

3.1 Суралцагчийг төгсөж ирэхэд нь гэрээнд тохиролцсон ажлын байраар баталгаатай хангана.



регистрийн дугаартай  
хариуцан гүйцэтгэнэ.

*Багаж*

овогтой

*Туршиг*

нь

4.5 Суралцагч хүүхэд төрүүлэх буюу өвчний улмаас холбогдох хууль тогтоомжийн дагуу чөлөө авсан тохиолдолд энэ тухайгаа Захиалагчид албан ёсоор мэдэгдэнэ.

4.6 Суралцагч энэхүү гэрээний 4.1 дэх заалтыг зөрчсөн тохиолдолд суралцах хугацаандаа сургалтын төлбөр, тэтгэлгийн болон замын зардалд авсан зээлийг гэрээний заалтыг зөрчсөн болохыг Сургалтын төрийн сан, захиалагч байгууллагаас тогтоосон өдрөөс хойш 3 жилийн дотор дор дурдсан хувиараар төлж барагдуулна. Хэрэв зээлийг хугацаа ид нь төлөлгүй хугацаа хэтэрсэл тухайн үед мөрдөгдөж байгаа арилжааны банкны хүүгийн хэмжээгээр төлнө.

Зээл төлөх хугацаа	Төлбөр				Бүгд
	Зээлийн үндсэн өр			Хүүгийн өр	
	Сургалтын төлбөр	Тэтгэлэг	Замын зардал		
Эхний жил					
2 дахь жил					
3 дахь жил					
Дүн					

*2008 11 05*  
*✓ 20204015899*

4.7 Суралцагч авсан зээл, түүний хүүг өөрөө төлж чадахгүйд хүрвэл суралцагчийн итгэмжлэгдсэн төлөөлөгч нь зээлийн төлбөрийг хариуцна.

4.8 Итгэмжлэгдсэн төлөөлөгчийн хөрөнгийн баталгаа

Үндсэн хөрөнгө, эд хогшил мөнгөн хадгаламжийн нэр	Марк, дугаарын тоо	Тоо ширхэг	Нэгжийн үнэ	Бүгд үнэ
<i>Баянзүрх бүсрийн 5-р хорооны Төмөр замын ажлын 11-р байрны 24 тоот баруун сүүц</i>	<i>Бүсрийн 000150936</i> <i>Бүсрийн 20204015899</i>	<i>1</i>	<i>27.5сая</i>	<i>27.5сая</i>
Дүн		<i>1</i>	<i>27.5сая</i>	<i>27.5сая</i>

ТАВ: ГЭРЭЭНИЙ СУНГАЛТ

Курс	Хичээлийн жил	Гэрээг сунгасан (он, сар, өдөр)	Гэрээ хүчинтэй байх хураацаа	Захиалагчийн гарын үсэг (тамга, тэмдэг)	Зөвшөөрсөн суралцагчийн (итгэмжлэгдсэн төлөөлөгчийн гарын үсэг)	СТС-г төлөөлж гэрээ сунгасан албан тушаалтны гарын үсэг (тамга, тэмдэг)
II	2008-2010	2008.10.13	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>		<i>[Signature]</i>
III	2010-2011	2010.10.28	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>		<i>[Signature]</i>

СУРГАЛТЫН ГЭРЭЭ БАЙГУУЛСАН:

Сургалтын төрийн санг төлөөлж  
 Албан тушаал *дахуурч*  
 Овог, нэр *Д. Мансанмаа*  
 Гарын үсэг *[Signature]*  
 /тамга, тэмдэг/

Захиалагчийн нэр *Б.ШУЯА*  
 Албан тушаал *ТЗУ-ийн дарга*  
 Овог, нэр *А.Цэцэгсүрэн*  
 Гарын үсэг *[Signature]*  
 /тамга, тэмдэг/

Суралцагч  
 Овог, нэр *Баатаргийн Чорол*  
 Гарын үсэг *[Signature]*

Итгэмжлэгдсэн төлөөлөгч  
 Овог, нэр *Баатармаа Тунсал*  
 Гарын үсэг *[Signature]*

2008 он 10 сарын 9 өдөр.

2008 11 04  
 33

2008  
 330  
*[Signature]*  
 1000

3



МОНГОЛ УЛС

ЭД ХӨРӨНГӨ ӨМЧЛӨХ ЭРХ, ТҮҮНТЭЙ ХОЛБООТОЙ  
ЭД ХӨРӨНГИЙН БУСАД ЭРХИЙН УЛСЫН БҮРТГЭЛИЙН

# ГЭРЧИЛГЭЭ

Дугаар 000158926

Монгол Улсын иргэн Бадамийн Гүрлэв УБ.00-17826

ЖС 53063018

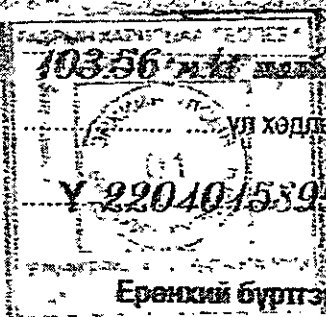
/Ня тунга өмг/

Нийслэлийн Баянзүрх дүүргийн 5 дугаар хороо

Шооно хуу тошлон 11 дүрсэд байрны 24 тоот

орон сууцны

зорилалттай



10356 м.кв. малгайтай, 3 өрөө

ул хөдлөх эд хөрөнгийн хууль ёсны өмчлөгч мөн тул эрхийн улсын бүртгэлийн

У 2204015899 дугаарт бүртгэж гэрчилгээ олгов.

Ерөнхий бүртгэгч

*[Signature]* / Д.Долормаа

Улсын бүртгэгч

*[Signature]* / Д.Ахагваханд



Газрын харилцаа, геодези, зураг зүйн газар

2005 оны 05 сарын 23

# НИММ АУДИТ ХХК

нягтлан бодох бүртгэл, аудит, үнэлгээ, сургалт, зөвлөгөө



..... оны ..... сарын ..... өдөр

№ ...

Улаанбаатар хот

ИРГЭН Б.ХЭРЛЭН ТАНАА

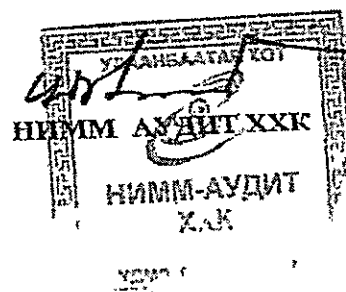
## ХӨРӨНГИЙН ҮНЭЛГЭЭНИЙ ТУХАЙ

Бид 2008 оны 10 дугаар сарын 08-ны өдрийн 2008/21 тоот "Хөрөнгийн үнэлгээ хийх" гэрээний дагуу иргэн Б.Гүнхэвээс иргэн Б.Хэрлэнд итгэмжлэн олгож байгаа орон сууцны үнэлгээг хийлээ.

Гэрээнд заасны дагуу орон сууцны өнөөгийн зах зээлийн үнэ цэнийг бид Иргэний хууль, Үнэлгээний Олон Улсын Стандарт, үнэлгээний ёс зүйн дүрмийн дагуу тогтоосон.

Баянзүрх дүүргийн 5 дугаар хороо, Төгөл хус хотхоны 11 дүгээр байрны 24 тоот 103.56 метр квадрат ашигтай талбайтай орон сууцны өнөөгийн үнэ цэнийг 2008 оны 10 дугаар сарын 08-ны өдрийн байдлаар 87.5 (наян долоон сая таван зуун мянган) төгрөгөөр тогтоож, захиалагчид хүргүүлж байна.

Үнэлгээний тайлан, эд хөрөнгө өмчлөх эрх, түүнтэй холбоотой эд хөрөнгийн бусад эрхийн улсын бүртгэлийн гэрчилгээ, итгэмжлэлийг хавсаргав.



**Иргэн Б.Гүнхэвээс иргэн Б.Хэрлэнд итгэмжлэн олгосон орон  
сууцны үнэлгээний тайлан**

2008 оны 10-р сарын 08

№

Улаанбаатар хот

**Нэг: Итгэмждүүлэгчийн талаарх мэдээлэл**

- 1.1 Өмчлөгчийн нэр: Бадам овогтой Гүнхэв
- 1.2 Үл хөдлөх эд хөрөнгийн бүртгэлийн гэрчилгээний дугаар: 000150926
- 1.3 Эзэмшигчидийн иргэний үнэмлэх: УБ0017826
- 1.4 Регистрийн дугаар: УС53063018
- 1.5 Гэрийн хаяг: Баянзүрх дүүрэг 22-р хороо, Төгөл хус 11-24 тоот
- 1.6 Үл хөдлөх хөрөнгийн зориулалт: Орон сууц

**Итгэмжлэгчийн талаарх мэдээлэл**

- 1.1 Өмчлөгчийн нэр: Бадарч овогтой Хэрлэн
- 1.2 Эзэмшигчидийн иргэний үнэмлэх: УБ0149754
- 1.3 Регистрийн дугаар: УУ67081905
- 1.4 Гэрийн хаяг: Баянгол дүүрэг 17-р хороо, 4-р хороолол 41-54 тоот
- 1.5 Үл хөдлөх хөрөнгийн зориулалт: Иргэн Б.Гүнхэвийн өмчлөлийн 3 өрөө байрыг 2008 оны 10 дугаар сарын 08-ны өдрийн итгэмжлэлээр 3 жилийн хугацаатайгаар сургалтын тэтгэлэгийн төлбөрт барьцаалах

**Хоёр: Үнэлгээний ажлын зорилго:**

- 2.1 Иргэн Б.Хэрлэнгийн хүсэлтийн дагуу итгэмжлэлээр эмшиж байгаа орон сууцны зах зээлийн үндэслэлтэй өртгийг тогтоож, хөрөнгөө баталгаажуулах, төрийн сангийн сургалтын зээлийн барьцаа болгох зорилгоор хөрөнгийн үнэлгээг хийсэн.

**Гурав: Үнэлэгдэх хөрөнгийн төлөрхийлэлт**

- 3.1 Үнэлэгдэж байгаа орон сууцны биет байдалтай 10 дугаар сарын 08-ны өдөр очиж үзэж танилцсан.
- 3.2 Орон сууц нь анх 2005 онд ашиглалтанд орсон, 3 өрөө 103.56 ам метр /гал тогоо, жорлон, ванн, коридорын хамт/ 4 давхар тоосгон орон сууцны 4 дүгээр давхарт

*20*

байрладаг 3 өрөө байр бөгөөд 64-ын тоосгон ханатай, паркетан шалтай, вакуум цонхтой, сайн чанарын обойтой, чанар өнгө үзэмжийн хувьд сайн.

3.3 Орон сууц нь Офицеруудын ордоны хойд талд нэг ижил загвар хийцээр баригдсан 4 давхар барилгын 4 дүгээр давхарт байрладаг. Уг орон сууцыг 2005 онд Монголросцветметийн харьяа барилгын компан барьж ашиглалтанд оруулсан.

3.4 Орон сууц нь хойноос урагшаа харсан байрлалтай бөгөөд бүх цонх нь наран тал руугаа харсан байрлалтай, өвөл дулаахан чанар байдлын хувьд сайн орон сууц байлаа.

3.5 Газрын харилцаа, геодези, зураг зүйн газрын 2005 оны 5 дугаар сарын 23-ны өдрийн 000150926 тоот эд хөрөнгө өмчлөх эрх, түүнтэй холбоотой эд хөрөнгийн бусад эрхийн улсын бүртгэлийн гэрчилгээгээр иргэн Б.Гүнхэвт өмчлүүлсэн байна.

3.6 Хөрөнгийн үнэлгээг Монгол улсын үндсэн хууль, Иргэний хууль, Үл хөдлөх хөрөнгийн бүртгэлийн тухай хууль, бусад заавар журмуудыг үндэслэв.

#### Дөрөв: Үнэлгээг хийсэн хугацаа:

4.1 Үнэлэгдэх хөрөнгийн биег байдалтай 2008 оны 10 дугаар сарын 08 - ны өдөр очиж үзэж танилцсан бөгөөд үнэлгээ хийсэн хугацааг 2008 оны 10 дугаар сарын 08-ны өдрөөр авлаа.

#### Тав: Үнэлгээнд хэрэглэгсэн арга

Зардлын хандлагын аргаар: Монгол улсын Дэд бүтцийн хөгжлийн сайдын 1999 оны 343 тоот тушаалаар батлагдсан “Үл хөдлөх хөрөнгийг бүртгэхэд зардлын хандагын аргаар үнэлгээ хийх аргачлал”-ын дагуу Үл хөдлөх /барилга байгууламж/-ийн үнэлгээнд хэрэглэгдэж 1 метр квадрат талбайн жишиг норматив нь тоосгон орон сууцны барилга 303357.00 төгрөг байгааг үндэслэн, барилгын материалын үнэ 2.5-2.8 дахин нэмэгдсэн байдлыг харгалзан дээрхи үнэлгээг 2.5 дахин өсгөж тооцвол;

$$103.56 \cdot (303357.00 \cdot 2.5) = 78,539.1 \text{ мянган төгрөг болж байна.}$$

Энэ ханшаар орон сууцны өнөөгийн зах зээлийн үнийг тодорхойлох нь дутагдалтай юм. Иймээс зах зээлийн үнэ ханшийг судалж үнэлэх нь зүйтэй гэж үзлээ.

#### Зах зээлийн хандлагын аргаар:

Зах зээлийн жишиг үнийг сонгохдоо 2008 оны 10 дугаар сарын 01-нээс 05-ны өдрүүдийн орон сууц зарах зарлал, үл хөдлөх хөрөнгийн зуучлалын товчооны үнийн

**МЭДЭЭЛЭЛ** болон өөрсдийн үнэлж байсан ижил төсөөтэй орон сууцны үнийн мэдээлэл, иргэд хоорондоо орон сууцны худалдааны мэдээлэлүүдийг ашигласан. Баянзүрх дүүргийн Офицеруудын ордны орчимд болон Төгөл хус хотхонд байршилтай, орон сууцны 1 ам метр талбайг 800.0-1050.0 мянган төгрөгөөр худалдаж байгаа мэдээллийг үнэлгээндээ ашиглалаа. Өнөөдрийн шинээр барьж ашиглалтанд оруулж байгаа паркетан шалтай, вакуум цонхтой, тоосгон барилгын орон сууцны 1 ам метр талбайн үнэ 850.0- 1000.0 мянган төгрөгийн үнэтэй байгаа тэргийг үндэслэн үнэлгээг хийлээ. Үнэлж буй барилгын 1 ам метр талбайн орлуулах өртгийг дээрхи үнэ ханшийг судалж үзсний үндсэн дээр үнэлж буй барилгын нэг метр квадратыг 950.0 мянган төгрөгөөр оруулах өртгийг сонгох боломжтой гэж үзлээ. Орон сууцны орлуулах өртөг 103.56 ам метр х 950.0 мянган төгрөг = 98,382.0 мянган төгрөг болно.

Орон сууцны үнэлгээг хийхдээ доорхи итгэлцүүрийг ашигласан болно.

- Үүнд:
1. Уг барилга нь тоосгон ханатай тул барилгын хийцийн нөлөөллийн итгэлцүүр: 1
  2. Үйлчилгээний зориулалтын итгэлцүүр: 1
  3. Байршлын итгэлцүүр 0.9
  4. Ашиглалтын хугацааны итгэлцүүр 0.9

Ерөнхий итгэлцүүр  $1+1+0.9+0.9 / 4 = 0.95$

Уг орон сууцны үнэлгээний дүн:  $98,382.0 \times 0.95 = 93,462.9$  мянган төгрөг болно.

#### Зургаа: Үнэлгээний дүн

6.1 Орон сууцны өнөөгийн үнэ цэнийг тогтоохдоо зардлын хандлагын аргад 40 хувийн, зах зээлийн жиншг үнийн аргад 60 хувийн ач холбогдол өгч тэдгээрийн жинэлсэн дундажаар тодорхойлбол:  $87,493.1(78,539.1*0.4+93,462.9*0.6)$  мянган төгрөгийг бүхэлтгэн 87,500.0 (наян долоон сая таван зуун мянган) төгрөгөөр тогтоолоо.

#### Долоо: Үнэлгээний тайлан, түүнийг хэрэглэх нөхцөл

7.1 Үнэлгээний тайлан тооцоонд үнэлэгдсэн хөрөнгийн дүнг, зээлийн барьцаа болгох, худалдах, даатгуулах зорилгоор хөрөнгийн үнэлгээг хийсэн.

7.2 Үнэлсэн хөрөнгийн ашиглалтын болон өмчлөлийн баталгаа болгох зорилгоор эзэмшигчдийн иргэний үнэмлэхийн хуулбар, эд хөрөнгө өмчлөх эрх, түүнтэй холбоотой эд хөрөнгийн бусад эрхийн улсын бүртгэлийн гэрчилгээ, 2008 оны 10

24

дугаар сарын 08-ны өдрийн Баянзүрх дүүргийн 182 тоот нотариадын итгэмжлэл зэрэг баримт бичгийг хавсаргав.

7.3 Үнэлгээний тайланг 3 хувь үйлдсэн бөгөөд зөвхөн тамга дарж гарын үсэг зурсан эх хувь хүчинтэй. Үнэлгээний тайланг 2008 оны 10 дугаар сарын 08-ны өдрөөр дуусгавар болгон тайланг бичив.

7.1 Үнэлгээчин нь хөрөнгийн өнөөгийн болоод ирээдүйн байдалд хувийн сонирхолгүй, ажлын хөлсийг үнийн дүнтэй хамааралгүйгээр тогтоосон, үнэлгээг гадны ямар нэг нөлөөлөлгүйгээр хийсэн.

**Найм: Гүйцэтгэгчийн талаарх мэдээлэл**

Гүйцэтгэгч:

Аж ахуйн нэгжийн нэр "НИММ-АУДИТ" ХХК

Аж ахуйн нэгжийн гэрчилгээ 25/6744, Регистр 2584697

Утас: 463882, 463302

Банк: Зоос банк Данс: 21030176₮, 21220176\$

Шуудангийн хайрцаг: 46/670, Факс: 463882

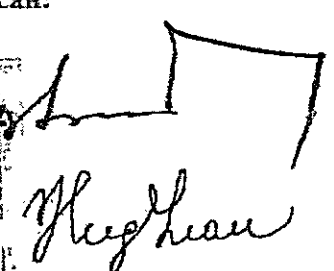
Үнэлгээний тайлан боловруулсан:

НИММ-АУДИТ ХХК-ийн

Захирал

Үнэлгээний мэргэжилтэн

Х Х К

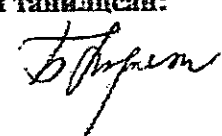


Ц.Гунгаанямбуу

Э.Нинжулам

Хөрөнгийн үнэлгээний тайлангай танилцсан:

Иргэн



Б.Хэрлэн



Бадарч Хэрлэн /УУ67081905/-ын олгосон санхүүжилт

2025.04.27

Суралцагчийн Нэр	Регистр УУ67081905	Суралцуулах шийдвэр		Суралцсан хугацаа	Санхүүжилт олгосон				Хичээлийн жил	Гарын үзэг	Эргэн төлөлт	
		Гэгээрлийн сайд, Сангийн сайдын тушаал	Боловсрол шинжлэх ухаваны сайдын тушаал		Валют	Суралцтын төлбөр /ам.доллар/ USD	Амьжиргааны зардал	Нийт /ам.доллар/ USD			Огноо	Дүн/доллар/ USD
Хэрлэн	УУ67081905	1998 оны 67/131 тоот тушаал	2008.08.17 Дугаар 476	3 жил	USD	8,000.00	8,000.00	2008-2009				
					USD	21,300.00	21,300.00	2009-2010				
					USD	16,008.23	16,008.23	2010-2011				
						46,308.23	46,308.23					
Нийт												

Ажлын албаны даргын албан үүргийг гүйцэтгэнэ:

Хянасан:  
Санхүүгийн хэлтсийн дарга:

Боловсруулавч:  
Эзэлийн эргэн төлөлт харуусан нягтлан:

*(Handwritten signatures and stamps)*  
М.Төрлөг  
Х.Цэрэжарал  
П.Номин-Эрдэнэ

ТӨЛБӨРИЙН ДААЛГАВАР 189  
2008 оны 12 сар 25 өдөр

ДҮН

УРГАЛТЫН ТӨРИЙН САН

ЭНГОЛ БАНК  
Gesellschaft der Mongolei

улсын Банк

2:100 700 00

ИД BE 48 1007 0000 0079 4933 00

ИД code: DEUTDE33

7980 мянга есэн зуун наян ам дол

Бадарч

7980 ам дол /еврогоор/

(гэмдэг, гарын үсэг)

		дебет
банк	код	3332407
		кредит
банк	код	07 949 33

7980 ам дол

ХОНГИЙН

...ТОГ... МВН

Дүн торгуулийн хэмт

гүйлгээний утга

толбөрийн

зориулалт

толөх

хугацаа

толбөрийн эзлэг

Бэ  
су  
79

БШУЯАМ

ТӨЛБӨРИЙН ДААЛГАВАР 109  
2010 оны 12 сар 20 өдөр

<b>СУРГАЛТЫН ТӨРИЙН САН</b>		дебет		<b>ДҮН</b>  15980 ам дол
<b>МОНГОЛ БАНК</b>		банк	код	
Botschaft der Mongolei			3332407	
Deutsche Bank		кредит		
BLZ :100 700 00		банк	код	
IBAN : DE 48 1007 0000 0079 4933 00			07 949 33	
Swift code : DEUTDEBB				
арван таван мянга есэн зуун наян ам дол				
Бадарч Хэрлэн				
сургалтын төлбөр 8000 ам дол тэтгэлэг 7980 ам дол /еврогоор/				

арван таван мянга есэн зуун наян ам дол

Бадарч Хэрлэн  
сургалтын төлбөр 8000 ам дол тэтгэлэг  
7980 ам дол /еврогоор/

Бадарч Хэрлэн (тэмдэг, гарын үсэг)

Нягтлан бодогч

2010

*(Handwritten mark)*

Мемориалын ордөр

Огноо : 31/01/2011

Цаг минут : 10:45

Валют	Д	Кг	Валют дүн	Төгрөг дүн
01J1101311788	Огноо : 31/01/2011			
JSD	8.23		0.00	10,246.43
003	0.00		8.23	10,246.43
<b>Дүн :</b>	<b>8.23</b>		<b>8.23</b>	<b>10,246.43</b>

Badarch Kherlen Scholarship and Tuition Fmmt Dec-20, 2010

Дундын банкны шимтгэл шилжүүлэв

Ахлах нябо

Нябо

*(Handwritten signature)*  
17 | НЯГТЛАН БОДОГЧ  
МОНГОЛ БАНК

*(Handwritten signature)*

БШУЛАМ  
БОЛОВСРОЛЫН ЗЭЭЛИЙН САН

ESV-nii dansnii hayag ni:

Huleen avagch ni:  
BIC Code:  
IBAN:

Botschaft der Mongolei  
DEUTDEBBXXX  
DE48 1007 0000 0079 4933 00

4

01



ХБНГУ дахь Монгол Улсын элчин сайдын яамны dansnii hayag ni:

Huleen avagch ni:

Botschaft der Mongolei

BIC Code:

DEUTDEBBXXX

IBAN:

DE48 1007 0000 0079 4933 00

12

42

## ТОДОРХОЙЛОЛТ

Энэхүү тодорхойлолт нь доорх зүйлийг тодорхойлж байна.

Хатагтай Бадарчийн Хэрлэн  
1967 оны 8 сарын 19 нд Улаанбаатарт төрсөн

Потсдамын Их сургуульд 2008 оны зуны семестерээс эхлэн Эдийн засгийн чиглэлээр докторын сургалтад хамрагдаж байгаа оюутан болно. Оюутны үнэмлэхийн дугаар 714892.

Хатагтай Б.Хэрлэн 3 жилийн хугацаатай сурагцах юм.

Потсдамд жилийн амьжиргааны өртөг (байр, хоолны зардал) доод тал нь 8000 доллар байдаг. Үүний дээр нэг жилийн сургалтанд зориулагдах зардал мөн доод тал нь 8000 доллар болно. Сургалтын зардалд семестерийн төлбөр, семестрийн судалгаа семинарын ажигд оролцох зардал, зайлшгүй авах ном, судалгааны бичгийн зардал багтана.

Гүнээ хүндэтгэсэн

Надя Романова,

"Perfect" Орчуулгын товчоонд орчуулж, баталгаажуулав.  
Орчуулагч *Цыцган* Д. Наранцайрал  
Гар утас: 97699091301  
E-mail: tsaisrbi\_99@yahoo.com



Universität Potsdam · Akademisches Auslandsamt · Am Neuen Palais 10 · 14469 Potsdam

Die Präsidentin

Akademisches Auslandsamt  
Bearbeiterin: Nadezda Romanova  
Telefon: 0331/977-1674  
Telefax: 0331/977-1798  
Geschäftszeichen: 2.D.2.1  
Datum: 1/8/2009

Sprechzeiten:  
Dienstag: 10.00 - 12.00 Uhr  
          13.00 - 17.00 Uhr  
Donnerstag: 10.00 - 12.00 Uhr  
Telefonische Sprechzeiten:  
Donnerstag: 13.00 - 15.00 Uhr

## BESCHEINIGUNG

Hiermit wird bestätigt, dass

**Frau Kherlen Badarch**  
geb. am 19.08.1967 in Ulaanbaator,

als Vollzeitstudentin, seit dem Sommersemester 2008 im Studiengang  
Promotion/Betriebswirtschaftslehre unter der Matrikel-Nummer 714892 an der  
Universität Potsdam eingeschrieben ist.

Frau Badarch soll ihre Promotion in 3 Jahren abschließen.

Die Lebenshaltungskosten in Potsdam (Wohnen, Verpflegung) betragen mindestens  
8000 Dollars pro Jahr.

Hinzu kommen die Kosten, die man für die Einschreibung als Student und die  
wissenschaftlichen Tätigkeiten braucht (Semesterbeiträge, wissenschaftliche  
Literatur, Teilnahme an den Seminaren u.a.), die ebenso um 8000 Dollars pro Jahr  
liegen.

Mit freundlichen Grüßen

Im Auftrag

Nadezda Romanova

14.5. Potsdam  
Germany

Bankverbindung:  
Deutsche Bank  
Kontonummer: 323 104 600  
BLZ: 120 700 24

Dienstgebäude:  
Am Neuen Palais 10  
14469 Potsdam  
Haus 8  
ZI 0.37  
Busverbindungen: 605, 605, 695

E-Mail: [nadja.romanova@uni-potsdam.de](mailto:nadja.romanova@uni-potsdam.de)

Internet: <http://www.uni-potsdam.de/aaa>

10



Universität Potsdam, Akademisches Auswahlgremium, Am Neuen Palais 10, 14469 Potsdam

Die Präsidentin

Akademisches Auswahlgremium  
Bearbeiterin: Nadezda Romanova  
Telefon: 0331/977-1674  
Telefax: 0331/977-1798  
Geschäftszeichen: 2.D.2.1  
Datum: 9/30/2008

Sprechzeiten:  
Samstag 10:30 - 17:00 Uhr  
Sonntag 10:00 - 17:00 Uhr  
Dienstag 10:00 - 12:00 Uhr  
Wochentage 10:00 - 15:00 Uhr

## BESCHEINIGUNG

Hiermit wird bestätigt, dass

Frau Kherlen Badarch  
geb. am 19.08.1967 in Ulaanbaator,

als Vollzeitstudentin, seit dem Sommersemester 2008 im Studiengang  
Promotion/Betriebswirtschaftslehre unter der Matrikel-Nummer 714892 an der  
Universität Potsdam eingeschrieben ist.

Frau Badarch soll ihre Promotion in 3 Jahren abschließen.

Als Orientierung für die Lebenshaltungskosten für grundständige Studierende  
(Bachelor Diplom) aus einem Drittstaat soll BAFöG (Das  
Bundesausbildungsförderungsgesetz) - Förderungshöchstsatz dienen. Dieser beträgt  
mindestens 643,00 € monatlich (7 716,00 € im Jahr). Für PhD-Studierende sind die  
Lebenshaltungskosten höher, ein fester Betrag ist nicht festgesetzt.

Mit freundlichen Grüßen

Im Auftrag

Nadezda Romanova

Sachverbindung:  
Deutsche Bank  
Kontonummer 323 134 050  
BLZ: 120 700 04

Dienstgebäude  
Am Neuen Palais 10  
14469 Potsdam  
Haus 8  
☎ 0 97  
Busverbindungen: 608, 605, 625

E-Mail: [nadezda.romanova@uni-potsdam.de](mailto:nadezda.romanova@uni-potsdam.de)

Internet: <http://www.uni-potsdam.de/aaa>

17

Герман хэлнээс орчуулав

Лого:

ПОТСДАМ ХОТЫН ИХ  
СУРГУУЛЬ

Потсдам хотын их сургууль, Гадаад оюутны алба, Ам нойен палас гудамж, 14469  
Потсдам хот

Ерөнхийлөгч

Гадаад оюутны алба  
Блосруулсан: Надежда Романова  
Утас: 0331/977-1674  
Телефакс: 0331/977-1798  
Дугаар: 2.D.2.1  
Огноо: 2008/09/30-ны өдөр

## ТОДОРХОЙЛОЛТ

Хатагтай Бадарчийн Хэрлэн  
1967.08.19-нд Улаанбаатар хотод төрсөн/

2008 оны зуны семестрээс Потсдамын их сургуульд Бизнесийн удирдлагын чиглэлээр докторын зэрэг хамгаалах сургалтанд бүтэн цагаар сурч байгаа бөгөөд 714892 тоот оюутны бүртгэлийн дугаартай болно.

Хатагтай Бадарчийн Хэрлэн нь докторын ажлаа 3 жилийн хугацаанд хамгаална.

/Баклавр, Диплом/-ын түвшний үндсэн оюутны суралцах хугацааны амьжиргааны зардлыг ХБНГУ-ын Боловсролыг дэмжих тухай хуулиар тогтоосны дагуу 1 сард хамгийн багаар бодоход 643,00 евро /жилд 7.716,00 евро/ байхаар заасан байдаг. Докторантуудад олгоддог амьжиргааны тэтгэлэг нь бусадтай харьцуулахад өндөр байдаг бөгөөд одоогоор үүнийг тооцож гаргаагүй байгаа болно.

Таныг хүндэтгэсэн:

*Надежда Романова*

Надежда Романова

Дээрхи их сургуулийн тамга

TRANSLAT  
"Дабль-Д" ХХК-ийн Орчуулгын Албанд баталгаажуулав.  
Утас: 88001441, Улаанбаатар хот  
10/09/09  
*В.Т.А.А.*

## ТОДОРХОЙЛОЛТ

Энэхүү тодорхойлолт нь доорх зүйлийг тодорхойлж байна.

Хатагтай Бадарчийн Хэрлэн  
1967 оны 8 сарын 19 нд Улаанбаатарт төрсөн ,

Потсдамын Их сургуульд 2008 оны зуны семестерээс эхлэн Эдийн засгийн чиглэлээр докторын сургалтад хамрагдаж байгаа оюутан болно. Оюутны үнэмлэхийн дугаар 714892.

Хатагтай Б.Хэрлэн 3 жилийн хугацаатай суралцах юм.

Потсдамд жилийн амьжиргааны өртөг (байр, хоолны зардал) доод тал нь 8000 доллар байдаг. Үүний дээр нэг жилийн сургалтанд зориулагдах зардал мөн доод тал нь 8000 доллар болно. Сургалтын зардалд семестерийн төлбөр, семестрийн судалгаа семинарын ажилд оролцох зардал, зайлшгүй авах ном, судалгааны бичгийн зардал багтана.

Гүнээ хүндэтгэсэн

Надя Романова,

"Perfect" Орчуулгын төвчоонд орчуулж, баталгаажуулав.  
Орчуулагч *Цэцэг* Д. Наранцайрал  
Гар утас: 976/99091301  
E-mail: tsatsrbi\_99@yahoo.com

7/2  
1.5

Газар, сар өдөр \_\_\_\_\_

**ӨРГӨДӨЛ ГАРГАГЧ**

Овог, нэр: Бадарчийн Хэрлэн

Шуудангийн хаяг: Удирдлагын Академи, Хан-Уул дүүрэг, Улаанбаатар-36, Монгол

Утасны дугаар: 976-99088129

И-мэйл хаяг: hbadarchi@hotmail.com

**ПОТСДАМЫН ИХ СУРГУУЛИЙН**  
**Эдийн засаг, Нийгмийн ухааны**  
**тэнхмийн декан танаа**

**Докторантурт сурах тухай өргөдөл гаргах нь**

Эрхэм ноён, хатагтай танаа,

Би Потсдамын их сургуулийн Эдийн засаг, Нийгмийн ухааны тэнхимд Бизнесийн удирдлага ба Хүний нөөцийн удирдлагын институт/судалгааны хэсэгт Хүний нөөцийн удирдлагын чиглэлээр профессор Пиетер Вагнерийн удирдлага дор докторын сургалтад хамрагдах хүсэлтэй байна.

Миний судалгааны сэдэв нь "Монголын төрийн албан хаагчийн цалин хөлсний бодлогын өөрчлөлт" юм.

Суралцах хугацаа: 2007 оны 9 дүгээр сараас 2010 оны 9 дүгээр сар

Сар өдөр:

Гарын үсэг:

Судалгааны ажлын удирдагчийн хүсэлт

Дээрх докторант суралцагчийн удирдагчаар ажиллах хүсэлтэй байгаагаа илэрхийлж байна.

Сар өдөр: 2008 оны 10 сарын 1

Удирдагчийн гарын үсэг:

Деканатын газар:

Бадарчийн Хэрлэнгийн докторантурт суралцах хүсэлтийг хүлээн авч байна.

Сар өдөр: 2008 оны 10 сарын 1

Гарын үсэг, тамга:

Place, Date:

**APPLICANT**

Family name, first name: *Robert, Hecker*  
 Postal address: *Academy of Management, Chau Nat. District, Westchester-36, Karpotia*  
 Phone number: *976-33088428*  
 E-mail address: *hhecker@hotmail.com*

**To the Dean**

of the *Faculty of Economics and Social Sciences*  
 of the **UNIVERSITY OF POTSDAM**

**Declaration of intent to do doctoral studies**

Dear Sir, Dear Madam,

herewith i want to declare my intent to undertake doctoral studies at the

*Faculty of Economics and Social Sciences* of the University of Potsdam  
 institute/study group for *Business Administration in Organization and Human Resource Mgt.*  
 in the field of studies *Human Resource Management*  
 with professor *Prof. Dr. Dieter Langner*  
 as my supervisor.

My provisional topic *Wage policy reform of the civil service of Karpotia*

Expected duration: from *Sep. 2007* to *Exp. 2010*

Date: *Sep. 2007* Signature of applicant: *R. Hecker*

**Declaration of the academic supervisor**

I declare my willingness to act as academic supervisor for the above mentioned doctoral student.

Date: *10.01.2008* Signature of the supervisor: *D. Wagner*

**Dean's Office**

The intent of Mrs/Mr *Hedwig Boback*  
 to undertake doctoral studies has been accepted

Date: *10.01.2008* Signature stamp: *[Signature]*  
 19.

### Зардлын тооцоо

	Төлбөр	Нийт хугацаа	Нийт төлөх дүн	
Оюутны байрны төлбөр	290 евро	36 сар	10440 евро	8700
Эрүүл мэндийн даатгал	135 евро	36 сар	4860 евро	4050
Семестрийн хураамж	255 евро	6 Семестр	1530 евро	✓
Ном сургалтын материалын зардал	300 евро	6 Семестр	1800 евро	✓
Амьжиргааны зардал	450 евро	36 сар	16200 евро	13500
Бүгд дүн			34830 евро (~ 47.020 доллар)	41590

1.35 \$ = 1еуро (2008 оны 10 дугаар сар 13 ны өдрийн Монгол банкны ханшаар)

1.35 \$ = 1еуро  
 34830 евро / 1.35 = 25800 доллар



Universität Potsdam · Postfach 601553 · 14415 Potsdam

Mr. Director  
D. Nansulmaa  
State Fund for Training  
in Mongolia  
Ulan Bataar  
Mongolia

Wirtschafts- und  
Sozialwissenschaftliche Fakultät  
Professur für Betriebswirtschaftslehre  
mit dem Schwerpunkt  
~~Organisation und Personalwesen~~

Univ.-Prof. Dr. Dieter Wagner

Telefon: 0331-977 3593  
E-mail: wagner@uni-potsdam.de

Potsdam, 2009-10-09

Scholarship for Mrs. Badarch Kherlen

Dear Mr. Nansulmaa,

It is a pleasure for me to ask you for a prolongation of the scholarship for Mrs. Badarch Kherlen, Junior lecturer at the Academy of Management in Ulan Bataar, Mongolia. I know Mrs. Badarch Kherlen very well since that time when she was a student of our Master of Public Management Program at the University of Potsdam. She graduated in Potsdam very successfully. Since then we cooperated very closely in several projects between the University of Potsdam and the Academy of Management respectively the German organizations InWent and DAAD.

Now we are engaged together with Director Munkhbold of the Academy of Management in a project what the establishment of the Consultancy Center is concerned.

After her graduation in Potsdam Mrs. Badarch Kherlen applied for our PhD program in Public Management. The application was successful and I am the first supervisor in her PhD project. In the last two years Mrs. Badarch Kherlen was able to formulate the basic assumptions and hypotheses for her work about the value changes and the value management of Mongolian public officers, especially in the education system.

In the next time Mrs. Badarch Kherlen again will come to Germany in order to complete her theoretical work and to start with the empirical orientated research design. I think that Mrs. Badarch Kherlen will do that very successfully and I assume that she will complete her PhD Thesis in 2012.

Therefore, Mr. Nansulmaa I have the opinion that the prolongation of the Scholarship for Mrs. Badarch Kherlen is very useful and I ask you intensively for your friendly help and assistance.

With the best wishes

*Wagner*  
Prof. Dr. Dieter Wagner  
University of Potsdam

8

00

# Монгол улсын Сургалтын Төрийн сангийн захирал

Д.Нансалмаа танаа

Бадарчийн Хэрлэнгийн сургалтын тэтгэлгийн тухай

Эрхэм Д.Нансалмаа танаа,

Би Бадарчийн Хэрлэнгийн сургалтын тэтгэлгийн гэрээг сунгуулахаар хүсэлт гаргаж байгаадаа таатай байна.

Монголын улсын Улаанбаатар хотын Удирдлагын академийн залуу багш Б.Хэрлэнг Потсдамын их сургуулийн Төрийн удирдлагын Магистрт сурч байх үеэс мэднэ. Тэрээр Потсдамын сургуулийг амжилттай төгссөн. Тэр цагаас ХБНГУ-ын InWent болон DAAD-ын шугамаар Потсдамын их сургууль Удирдлагын академийн хамтарч хэрэгжүүлсэн хэд хэдэн төсөл дээр бид хамтарч ажиллаж байна. Одоогоор Удирдлагын академийн Зөвлөгөө өгөх төвийг бэхжүүлэхээр захирал Менхболдтой хамтран ажиллаж байна.

Потсдамын их сургуулийг дүүргэсний дараагаар Б.Хэрлэн Төрийн удирдлагын чиглэлээр Докторын сургалтад элсэх хүсэлт гаргасан юм. Түүний хүсэлтийг хүлээн авсан бөгөөд би түүний докторын төслийн нь нэгдүгээр удирдагч нь юм.

Сүүлийн хоёр жилд Б.Хэрлэн үнэлэмжийн өөрчлөлт, монголын төрийн албан хаагчдын, ялангуяа боловсролын салбарын ажилчдын үнэлэмжийн удирдлагын асуудлаар судалгааны ажлынхаа судлах зүйл, таамаглалаа боловсрууллаа. Одоо Б.Хэрлэн Германд онолын судалгааны асуудлаа дуусгах, эмперик судалгааны аргачлалаа боловсруулахаар ирнэ. Би Б.Хэрлэнг энэ ажлаа амжилттай гүйцэтгэж, докторын диссертациаа 2012 он гэхэд дуусгана гэдэгт итгэж байна.

Профессор Диетер Вагнер



Universität Potsdam · August-Bebel-Str 89 14482 Potsdam

Wirtschafts- und  
Sozialwissenschaftliche Fakultät  
Professur für Betriebswirtschaftslehre  
mit dem Schwerpunkt  
Organisation und Personalwesen

Univ.-Prof. Dr. Dieter Wagner

Telefon: 0331-977 3593

Telefax: 0331-977 3404

E-mail: [wagner@uni-potsdam.de](mailto:wagner@uni-potsdam.de)

### TO WHOM IT MAY CONCERN

I am writing this reference letter in support of Mrs. Kherlen's application to the scholarship program. As the supervisor in her PhD project I have been working since 2008. During this period, it has been a pleasure for me to see her as a scholar who is devoted to her work and a resourceful, creative, and solution-oriented scholar who is frequently able to come up with new and innovative approaches to her research work.

The dissertation topic of Mrs. Kherlen Badarch is "Integrating Values into Public management of Mongolia", which intends to study the existence of contradictions between governmental, organizational and personnel values, and the leadership role to integrate new values into public sector practice of Mongolia. In her research work she argues that in a period of transition where public servants still have not internalized new values, managers/leaders of public organizations by being exemplary ideal must play an important role in public administration reform of Mongolia. Hence, Mrs. Kherlen Badarch is working theoretically as well as empirically on Public servants' contemporary values and values of Public Service of Mongolia that are defined in legal documents.

As a defender of culture, as an agent of change in the culture, as an engine for national development, the education plays an important role in transforming social values. For this reason Mrs. Kherlen Badarch focuses her study on one of the biggest part of Mongolian public sector - Education sector. Currently, Mrs. Kherlen Badarch is conducting the survey named "Public employees' Value" at state owned higher education institutes and universities of Mongolia.

I expect that Mrs. Kherlen Badarch needs about one year in order for the completion of her research activities at Potsdam University. Nevertheless, I assume that it will be a very interesting and inspiring work.

Potsdam, 2010-10-14

*Wagner*

Univ.-Prof. Dr. Dieter Wagner

5

22

Сургалтын төрийн сангийн дарга Д.Нансалмаа танаа  
өргөдөл гаргах нь

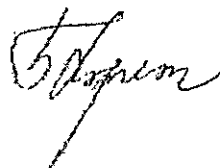
Төрийн сангийн санхүүжилтээс  
зээл хүсэх тухай

Б.Хэрлэн би "Сургалтын төрийн сангийн санхүүжилтээр гадаадад магистрантур, докторантурт суралцах хүмүүсийг сонгон шалгаруулах журам"-ын дагуу 2008-2009 оны хичээлийн жилд Сургалтын төрийн сангийн зээлээр Потсдамын их сургуулийн докторантурт 3 жилийн хугацаатай суралцуулахаар шийдвэрлэсэн Боловсрол, соёл, шинжлэх ухааны сайдын 2008 оны 9 дүгээр сарын 17 ны өдрийн 476 тоот тушаалыг үндэслэн өргөдөл гаргаж байна.

Б.Хэрлэн би 2008 оны 4 дүгээр сард ХБНГУ-ын Потсдамын их сургуулийн Эдийн засаг нийгмийн ухааны тэнхмийн докторантаар батлагдан "Монгол улсын төрийн албан хаагчийн цалин хөлсний бодлогын өөрчлөлт" чиглэлээр судалгаа хийхээр элсэн ороод байна. Потсдамын их сургуулийн Гадаад харилцааны албанаас ирүүлсэн албан бичигт гадаад орноос суралцагч оюутны нэг сарын байр, эрүүл мэндийн даатгал, ном, судалгаа шинжилгээний зардал ойролцоогоор 643.0 евро жилдээ 7.716 евро болдог байна. Өнөөгийн байдлаар докторантурт суралцагчийн зардлыг тус сургууль албан ёсоор тооцоогүй хэдий ч сард 990.0 евроны тэтгэлэг олгодог жишигтэй. Энэ нь докторантурт суралцагчийн оюутны байрны төлбөр, наснаас хамаараад эрүүл мэндийн даатгалын төлбөр, судалгааны зардал илүү өндөр байдагтай холбоотой юм. Ийнхүү 3 жил Потсдамын их сургуульд суралцах хугацаанд эдгээр бүх зардалд ойролцоогоор 48.000 доллар шаардагдаж байгаа билээ.

Эрхэм хүндэт Д.Нансалмаа та, Б.Хэрлэн миний ХБНГУ-ын Потсдамын их сургуулийн докторантурт суралцах хүсэлтийг дэмжин сургалтын төрийн сангаас 48.000 долларын зээл олгож судалгаа шинжилгээний ажилд минь туслалцаа үзүүлнэ үү.

Өргөдөл гаргасан



Б.Хэрлэн

2008 оны 10 дугаар сарын 08

Энэхүү асуудлыг хариуцаж буй эрхэмд.

Би энэ тодорхойлолтоо хатагтай Хэрлэн сургалтын тэтгэлгийн хөтөлбөрт хандаж буйг дэмжиж бичиж байна. Би хатагтай Хэрлэнгийн докторын ажлын үр дүндээс 2008 онд ажиллаж байна. Энэ хугацаанд түүнийг өөрийн судалгааны ажилдаа хүчээт зүтгэлээ бүрэн зориулсан, асуудлыг шинэлэг байдлаар шийдэхийг эрмэлзсэн бүтээлч, чадварлаг судлаач болохыг харахад над таатай байдаг юм.

Хатагтай Хэрлэнгийн диссертацийн ажлын сэдэв нь "Монголын төрийн байгууллагын удирдлагад үнэт зүйлийг нэвтрүүлэх нь" гэсэн сэдэвтэй бөгөөд засгийн газар, байгууллага болон хувь хүмүүсийн үнэт зүйл дэх зөрүүтэй байдал энэхүү зөрүүг ойртуулахад төрийн байгууллагын удирдах албан тушаалтны удирдан манлайлах үүргийн тухай авч үзэж байгаа юм. Тэрээр судалгааны ажилдаа нийгмийн шилжилтийн үед төрийн албан хаагчид шинэ үнэт зүйлийг өөрийн итгэл үнэмшил болгож хараахан амжаагүй байгаа энэ үед төрийн захиргааны өөрчлөлтийг амжилттай хэрэгжүүлэхийн тулд удирдах албан тушаалтнууд үйл хэргээрээ зөв үлгэр дуурмал үзүүлэх талаар авч үзэж байгаа юм. Энэ утгаараа, хатагтай Хэрлэн төрийн албан хаагчдын үнэт зүйлийн эрээрийн байдал Монголын төрийн албаны тухай хууль дүрэмд заагдсан үнэт зүйлийн системийг талаар онолын болоод эмпирик түвшний судалгаа хийж байна.

Нийгмийн соёлыг тээгч, түгээгч мөн хөгжлийн хөдөлгүүр болох утгаараа боловсролын салбар нийгмийн үнэт зүйлийн өөрчлөлтөд чухал үрэг гүйцэтгэдэг. Ийм учраас хатагтай Хэрлэн монголын төрийн албаны томоохон хэсэг болох боловсролын албаныг сонгон авч судалгаагаа хийж байна. Яг одоогоор тэрээр "төрийн албан хаагчийн үнэт зүйл" сэдэвт судалгааг асуулгын хуудсаар монголын их дээд сургуулиудын удирдах ажилтнууд багш нараас авч байна.

Хатагтай Хэрлэн докторын судалгааны ажлаа бүрэн дуусгахад ахин нэг хэсг Потсдамын их сургуульд суралцах шаардлагатай гэж би болж байна. Түүний диссертацийн маш их үр дүнтэй бас шинэлэг ажил болно гэдэгт итгэлтэй байна.

Ганыг хүндэтгэсэн.

Потсдамын их сургуулийн профессор, доктор Диетер Вагнер

Монгол Улсын Сургалтын төрийн сангийн захирал  
Д.Нансалмаа танаа өргөдөл гаргах нь

Сургалтын зээлийн тухай

Миний бие 2008 оны 4 дүгээр сард ХБНГУ-ын Потсдамын их сургуулийн Эдийн засаг, нийгмийн ухааны тэнхмийн докторантаар батлагдаж "Монгол улсын төрийн албан хаагчийн үндэмж ба мотиваци" сэдвээр судалгаа хийхээр докторантурт элсэн суралцаж байгаа.

Б.Хэрлэн би ХБНГУ-д Потсдамын их сургуулийн докторантурт 3 жил суралцах бөгөөд энэ хугацааны сургалтын зардалд 2008-2009 оны хичээлийн жилээс Монгол улсын Сургалтын төрийн сангаас зээл олгохоор БСШУ-ны яамнаас шийдвэрлэсэн.

Потсдамын их сургуулийн Гадаад оюутны асуудал эрхэлсэн албаны тодорхойлолтоор энэ сургуульд гадаад орноос суралцагч оюутны нэг жилийн амьжиргааны зардал доод тал нь 8000 доллар болдог. Үүний дээр нэг жилийн сургалтад зориулагдах зардал мөн 8000 доллар болдог байна. Энэ зардалд семестрийн төлбөр, семестрийн судалгаа шинжилгээний ажилд оролцох зардал, зайлшгүй авах ном, сурах бичиг, судалгааны бичгийн зардал ордог. Ийнхүү нэг жилийн зардал нийт 16 000 доллар шаардагдаж байгаа билээ.

Эрхэм хүндэт захирал Д.Нансалмаа та, Б.Хэрлэн миний докторантурт суралцах сургалтын зээлийн хэмжээг ахиулж 16000 доллар болгож суралцах боломжийг нэмэгдүүлэн судалгаа шинжилгээний ажилд минь гүн туслалцаа үзүүлнэ үү.

Потсдамын их сургуулийн Гадаад оюутны асуудал эрхэлсэн албаны  
тодорхойлолтыг хавсаргав./

Өргөдөл гаргасан



Б.Хэрлэн

2009 оны 10 сарын 14

7

00



Universität Potsdam

WIRTSCHAFTS- UND SOZIALWISSENSCHAFTLICHE FAKULTÄT

Während der Präsidentschaft  
von Univ.-Prof. Oliver Günther, Ph.D.

verleiht  
die Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät  
Frau

Kherlen Badarch

geboren am 19. 08. 1967 in Arkhangai

den akademischen Grad

doctor rerum politicarum  
(Dr. rer. pol.)

nachdem sie ihre wissenschaftliche Befähigung auf dem Gebiet  
der *Betriebswirtschaftslehre* mit der Dissertation

„Integrating New Values into Mongolian Public Management“

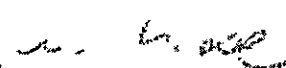
nachgewiesen hat und das Prädikat

*magna cum laude*

für die Gesamtleistung erteilt wurde.

Potsdam, den 15. 03. 2013

Univ.-Prof. Oliver Günther, Ph.D.  
Präsident

  
Univ.-Prof. Dr. Theresa Wöbke  
Dekanin

OFFICIAL TRANSLATION

# Federal Republic of Germany



## Advanced Professional Training

*Mrs Kherlen Badarch*

born 19.08.1967 in Mongolia,  
has received advanced professional training in the field of

**Public Management (Master Degree)**

from 2002-04-01 to 2003-05-31

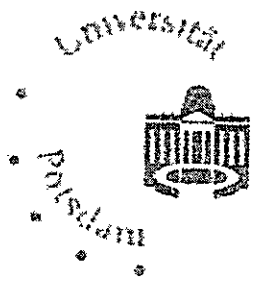
It is hereby certified that the training has been successfully  
completed.

*2003. 3 17* *1969*  
*Ulanbayar*  
FOR THE FEDERAL MINISTRY  
FOR ECONOMIC  
COOPERATION AND DEVELOPMENT

Signed:

Bonn, 2003-05-22

*58 25*



# UNIVERSITÄT POTSDAM

The University of Potsdam in recognition of the satisfactory completion of study  
and upon recommendation of the

FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

hereby confers upon

**Mrs. Kherlen Badarch**

born on August 19, 1967 in Mongolia

the degree of

## MASTER OF PUBLIC MANAGEMENT

(MPM)

Potsdam,

May 26, 2003

*Handwritten signature and date: 2003 5 27*

*Handwritten signature and date: 40 Monday*

*Handwritten date: 1969*

Dean of the Faculty of Economics and Social Sciences  
Prof. Dr. Günter C. Behrmann

Seal

*Handwritten signature*

Chairman of the Examining Board  
Prof. Dr. Christoph Reichard

# Bundesrepublik Deutschland



## Berufliche Aus- und Fortbildung

*Mrs Kherlen Badarch*

geb. am 19.08.1967 in Mongolei,  
hat vom 01.04.2002 bis 31.05.2003

eine berufliche Aus- und Fortbildung auf dem Gebiet

**Öffentliche Verwaltung (Master-Abschluss) erhalten.**

Hiermit wird bestätigt, dass die Aus- und Fortbildung erfolgreich abgeschlossen wurde.

das 3  
B  
BUNDESMINISTERIUM  
FÜR WIRTSCHAFTLICHE  
ZUSAMMENARBEIT UND ENTWICKLUNG

Wass  
lg  
Im Auftrag

Bonn, 22.05.2003

573



# UNIVERSITÄT POTSDAM

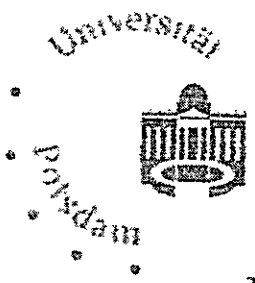
## Transcript

Name	First Name	Student ID:
Kherlen	Badarch	714892
<b>Obligatory Courses</b>		
	<b>Grade</b>	<b>Credit</b>
Foundations of Public Management	3.0	3
Government and Governance in Developing Countries	2.5	3
Introduction into Applied Policy Analysis	2.5	3
Management Behavior and Skills	2.3	3
Financial Management	3.3	3
Human Resource Management	2.1	3
Development Politics and Policy Management	2.4	3
Poverty and Poverty Reduction in the Developing World	3.3	3
<b>Optional Courses</b>		
Administrative Reforms and Local Government in Developing Countries	1.9	2
Financial Markets, Financial Crises and Financial Architecture	2.6	2
Interpersonal Communication Seminar and Workshop	2.0	1
Strategic Planning and Management	2.0	2
Change Management - International Management	2.3	2
<b>Other Courses</b>		
Scholarly Styles, Skills, and Survival Strategies		2
Excursion - Urban Governance and Regional Planning in Metropolitan Areas		3
German Language Course		2

Invalid without Examination Record

Potsdam, May 26, 2003

77



# UNIVERSITÄT POTSDAM

FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

MASTER OF PUBLIC MANAGEMENT

## EXAMINATION RECORD

**Mrs. Kherlen Badarch**

born on August 19, 1967 in Mongolia

has passed all examinations in accordance with the regulations with the following results:

Final Grade for Subject Area Examinations: (the average of grades from subject area examinations)	2.5
Grade for the Master Thesis on: Human Resource Flexibility: Relevance To Public Employees' Motivation	2.0
Grade for the Defense of the Master Thesis:	1.7

In accordance with MPM Examination Regulations the total grade is:

2.2

Potsdam,

*ab 3 F*  
May 26, 2003

*as*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

*1965*  
Chairman of the Examining Board  
Prof. Dr. Christoph Reichard

*76*  
*17*

МОНГОЛ УЛСЫН ЗАСГИЙН ГАЗАР  
ТӨРИЙН ЗАХИРГАА, УДИРДЛАГЫН ХӨГЖЛИЙН  
ИНСТИТУТ

970034 ДУГААРТАЙ

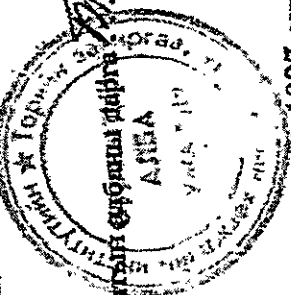
МАГИСТРЫН  
ДИПЛОМЫН ХАВСРАЛТ

Дипломгүй бол хүчингүй

Улаанбаатар 1997

Хичээлийн нэр	кредит оноо %	Үнэлгээ
Хөгжлийн эдийн засаг	81	Сайн
Бизнес. Засгийн газар. Нийгэм	92	Онцсайн
Стратегийн менежмент	96	Онцсайн
Олон улсын менежмент, олон улсын бизнесийн орчин	91	Онцсайн
Олон улсын иргэний эрх зүй	93	Онцсайн
Менежерийн эдийн засаг	98	Онцсайн
Эконометрик	88	Сайн
Удирдлагын мэдээллийн систем	84	Сайн
Санхүүгийн шинжлэлт	83	Сайн
Удирдлагын бүртгэл, санхүүгийн хяналт	81	Сайн
Санхүүгийн үнлэг	75	Дунд
Өрсөлдөөн, өрсөлдөх чөлөө	85	Сайн
Чанарын удирдлагыг	100	Онцсайн
Стратегийн маркетинг	83	Сайн
Экологийн маркетинг	83	Сайн
Манлайдал, баг бүрдүүлэлт	95	Онцсайн
Харилцаа /коммуникаци/	100	Онцсайн
Хүний нөөцийн удирдлага	94	Онцсайн
Байгууллагын соёл өөрчлөлт	93	Онцсайн
Ангилч хэл	81	Сайн

ипломын ажлыг Идэвхтүрлэлт (матрица)-ийн аравь ондочтой сонгох нь  
дээр бичиж 94 хувийг амжилттайгаар "Онцсайн" үнэлвэртэй  
мтгалав,



Сурвалжын сурвалж дэргэд  
Деп. доктор Д.Цэдэв

1997 оны 6 сарын 29

62



GOVERNMENT OF MONGOLIA  
INSTITUTE OF ADMINISTRATION AND  
MANAGEMENT DEVELOPMENT

*DIPLOMA*  
*of Master degree*

No. 970034

(with transcript)

Badarch  
Kherlen

having attended and successfully completed whole  
course of the MBA programme ( 61 credit hours)  
has been granted the

*Master of Business Administration*


by the resolution of Scientific Council of IAMD

on the 20 day of 6 19 97

Rector

  
prof. Ts. Gombosuren, Ph. D.

Scientific Secretary

  
Prof. R. Bandangombo, Ph. D.

Registration No

970013

1997

28  
59

Боловсролын зөвлөл  
сангийн захирал П. Нарансүрэн талар.

Б. Нарансүрэн нь МУ-ын Удирдлын төрийн  
сангийн зөвлөл 2008-2012 онд хооронд  
УБННУ-ын Нэгдсэн үндэсний төрийн  
үүргүүлэлтийн нийгэмд зохиогдох зурвас хам-  
рагчид: 2012 онд Усман Удирдлагын  
академиг эргэн амьтгаж эрт амьдарсан.  
Энэ байгууллагад өөрсөд ажил тасралтгүй  
амьдарч байна. Зөвлөл нийгэмд  
энэ үндэстний тунхаг эргүүлж, дарууца  
хөрөнгө бэлтгэж 722 04 015899 тоон  
дугаарт эрт сууцны дарууцаалд  
хүлээн авч авч үз.

Б. Нарансүрэн (99088129)  
2017 онд Усман 27



УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИЙН ЗАХИРЛЫН  
ТУШААЛ

2013 оны 04 сарын 07 өдөр

Дугаар 6/32

Улаанбаатар хот

Хөдөлмөрийн гэрээг дуусгавар болгох,  
ажилд авч ажиллуулах тухай

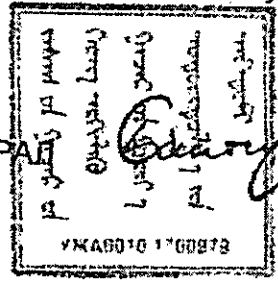
"Удирдлагын академийн дүрэм"-ийн 4.4.48 4.4.11 дэх заалт, Хөдөлмөрийн тухай хуулийн 37 дугаар зүйлийн 37.1.1 дэх заалт, 21, 24 дүгээр зүйл, Бадарчийн Хэрлэнгийн бичгээр гаргасан хүсэлтийг тус тус үндэслэн ТУШААХ нь:

Нэг. Социологи, сэтгэл зүйн тэнхимийн ахлах багш Б.Хэрлэнтэй байгуулсан хөдөлмөрийн гэрээг 2013 оны 04 дүгээр сарын 01-ний өдрөөр дуусгавар болгосугай.

Хоёр. Б.Хэрлэнг 2013 оны 04 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс Социологи, сэтгэл зүйн тэнхимийн дэд профессорын албан тушаалд авч ажиллуулсугай.

Гурав. Б.Хэрлэнгийн албан тушаалын цалинг 750,000 төгрөгөөр тогтоож, эрдмийн зэрэг цолны болон бусад нэмэгдлийг зохих журмын дагуу тооцон олгож байхыг Ерөнхий нягтлан бодогч /С.Алтансүлд/-д зөвшөөрсүгэй.

ЗАХИРАЛ



Ц.БААТАРТОГТОХ



2012 08 24

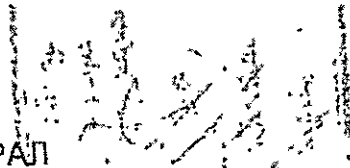
Б/59

Үргэлжлүүлэн ажиллуулах тухай

Хөдөлмөрийн тухай Монгол Урсын хуулийн 21-74 дүгээр зүйл 36 дугаар зүйлийн 36.1.3 дахь заалтыг тус тус үндэслэн ТУШААХ нь.

Нэг. Б.Хэрлэнг 2012 оны 08 дугаар сарын 24-ний өдрөөс Удирдлагын сэтгэл зүйн профессорын багийн ахлах багшаар үргэлжлүүлэн ажиллуулсугай

ЗАХИРАЛ



Г.ЧУЛУНБААТАР

зураг

2018. 5 сар 9  
Шинэ Давь

БҮРТГЭЛИЙН ХУУДАС

᠑



МОНГОЛ

1	Овог нэр	Тадаргасан Хэрлэн
2	Нас, хүйс	᠔᠖ ээлтэй
3	Төрсөн он, сар, өдөр	1967.08.1᠑
4	Төрсөн газар	Архангай аймсаг
5	Регистрийн дугаар	᠒᠑67081905
6	Аль улсын ямар сургуульд суралцсан	ХБНГУ-ийн Потсдамгийн их сургууль
7	Сургалт эхэлсэн ба дууссан хугацаа	2008 оны 6 сар - 2010 оны 3 сар
8	Эзэмшсэн мэргэжил	Төрийн удирдлагын доктор
9	Зэрэг, цол	Удирдлагын академийн дэд профессор
10	Одоо эрхэлж буй ажил, албан тушаал	
11	Ажилд орсон он, сар, өдөр	2012 оны 8 сарын 24
12	Албан газрын хаяг, утасны дугаар	УБ хот, Хан Уул дүүрэг, Чингэлсүгийн эртэн талбайд Удирдлагын академийн (70133087)
13	Гэрийн хаяг, утасны дугаар	Хан Уул дүүрэг, Бүгд Найрамдах байр судалгаа, 54-14 100Т 77486788 (99088129)
14	Зээлсэн мөнгөний дүн /ам.дол/	45300 \$
15	Захиалагч байгууллага	Боловсролын яам

## АНКЕТ "А"

1	Овог, нэр	Бадарчийн Хэрлэн
2	Нас, хүйс	41, эмэгтэй
3	Төрсөн он, сар, өдөр	1967 - 8 - 19
4	Төрсөн газар	Архангай аймаг, Цэцэрлэг хот
5	Паспорт, регистрийн дугаар	УБ0149754, УУ 67081905
6	Хэзээ, хаана, ямар ерөнхий боловсролын сургууль төгссөн	1985 он, Цэцэрлэг хотын 10 жилийн 1-р сургууль
7	Хэзээ хаана ямар их, дээд сургууль төгссөн	1989 он, /хуучнаар/ ЗХУ-ын Иркутск хотын УБДС 2003 он, ХБНГУ-ын Потсдамын их сургууль
8	Мэргэжил	Сэтгэл судлаач
9	Эцэг, эх, ах, дүү, хэн хэн хаана ямар ажил эрхэлдэг	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ээж Ж. Лхагва тэтгэвэрт,</li> <li>- эгч Н.Дэлгээ "Тамир Кашемир" ХК-ний ерөнхий нягтлан</li> <li>- эгч Н.Цэрэндаваа "Тамир Кашемир" ХК-ний захирал</li> <li>- эгч Б.Баасанхүү ЭНЭМТ-д лабораторийн эрхлэгч</li> <li>- ах Б.Зулбаатар Орхон аймгийн Спорт хорооны дарга</li> <li>- эгч Б.Баасанжаргал АНУ-ын Элчин сайдын яаманд ажилтан</li> <li>- эгч Б.Алтанцэцэг "Эрдэнэт" Уулын баяжуулах үйлдвэрийн захиргаанд ажилтан</li> </ul>
10	Таны урьд нь эрхэлж байсан ажлууд	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Улаанбаатар хотын Боловсролын газар мэргэжилтэн</li> <li>- УА-ийн Социологи сэтгэл зүйн тэнхмийн багш</li> </ul>
11	Таны одоо эрхэлж буй ажил	УА-ын Зөвлөгөө өгөх төвийн эрхлэгч
12	Ам бүл хэд, хэн хэн хаана ямар ажилтай	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ам бүл 4,</li> <li>- нөхөр Н.Гантулга МУБИС-ийн техник, технологийн тэнхимд багш</li> <li>- хүү Г. Гал-Эрдэнэ ТИС-ийн ИГД факультет II курс оюутан</li> <li>- хүү Г.Дөл-Эрдэнэ Монгени цогцолборт сурагч</li> </ul>
13	Гавъяа шагнал	2004 он, "Боловсролын хүндэт жуух бичиг"
14	Гэрийн хаяг, утас, e-mail	Улаанбаатар хот, Баянгол дүүрэг, 17-р хороо 41-р байр 54 тоот, утас 305578, <a href="mailto:bbadararch@hotmail.com">bbadararch@hotmail.com</a>
15	Итгэмжлэгдсэн төлөөлөгчийн гэрийн хаяг, утасны дугаар	Б.Гүнхэв, Баянзүрх дүүрэг, 22-р хороо Төгөл хус 11-24 тоот, 99119760
16	Суралцах байдал /улс, сургууль, мэргэжил, ямар түвшин, хугацаа/	ХБНГУ-ын Потсдамын их сургууль, Хөдөлмөрийн эдийн засаг, Хүний нөөцийн удирдлага, Докторантурт, 3 жил
17	Тайлбар	

БШУЯАМ  
СОЛОВСРОЛЫН ЗЭЭЛИЙН СЭГ  
ХУУЛБАР ҮНЭН  
Тангын дарга: Илхиц Дорж

32  
21



# НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ЕРӨНХИЙ ГАЗАР



Нийгмийн даатгалын ерөнхий газрын даргын 2018 оны 11  
дугаар сарын 27-ний өдрийн А/2014 тоот тушаалын  
нэгдүгээр хавсралт

2020.10.05

## НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ШИМТГЭЛ ТӨЛӨЛТИЙН ТАЛААРХ ТОДОРХОЙЛОЛТ

Даатгуулагчийн

Овог: БАДАРЧ

Нэр: ХЭРЛЭН

Регистр: уу67081905

Хэлтсийн нэр	Ажил олгогчийн код	Ажил олгогчийн нэр	Он	Сар	Даатгуулагч		Ажил олгогч шимтгэл төлсөн эсэх
					Цалин	Төлөх шимтгэл	
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2011	9	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2011	10	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2011	11	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2011	12	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	1	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	2	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	3	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	4	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	5	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	6	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	7	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	8	140400.00	10530.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	9	918097.50	192800.48	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	10	738978.00	155185.38	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	11	734478.00	154240.38	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2012	12	862500.00	181125.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	1	117818.19	24741.82	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	2	140400.00	10951.20	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	3	140400.00	10951.20	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	4	1064000.00	223440.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	5	1089500.00	228795.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	6	568431.58	119370.62	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	7	1989813.00	359279.43	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	8	203854.55	42809.47	Төлсөн

Жич: Энэхүү тодорхойлолтыг <http://data.ndaatgal.mn:808/checklav> цахим хуудсанд хандаж баталгаажуулах кодоор үнэн эсэхийг шалгах боломжтой.

1703684

12 сар

Хүчинтэй дугаар 30 хоног



N20Q5925678P05383



# НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ЕРӨНХИЙ ГАЗАР



Нийгмийн даатгалын ерөнхий газрын даргын 2018 оны 11 дугаар сарын 27-ний өдрийн А/204 тоот тушаалын нэгдүгээр хавсралт

2020.10.05

## НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ШИМТГЭЛ ТӨЛӨЛТИЙН ТАЛААРХ ТОДОРХОЙЛОЛТ

Даатгуулагчийн

Овог: БАДАРЧ

Нэр: ХЭРЛЭН

Регистр: уу67081905

Хэлтсийн нэр	Ажил олгогчийн код	Ажил олгогчийн нэр	Он	Сар	Даатгуулагч		Ажил олгогч шимтгэл төлсөн эсэх
					Цалин	Төлөх шимтгэл	
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	9	1517000.00	318570.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	10	1523000.00	319830.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	11	2944000.00	515840.00	Төлсөн
Сүхбаатар дүүрэг	000005884	ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ХЭРЭГ ЭРХЛЭХ ГАЗАР	2013	12	3500000.00	577000.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2013	12	1520000.00	319200.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000012312	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИЙН БАГШ Н ХХО	2013	12	30000.00	6300.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	1	1517000.00	318570.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	2	1514000.00	317940.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	3	1517000.00	318570.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000012312	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИЙН БАГШ Н ХХО	2014	3	750000.00	157500.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	4	1608000.00	337680.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	5	1542000.00	323820.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000012312	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИЙН БАГШ Н ХХО	2014	6	5099714.28	752968.57	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	6	679000.00	142590.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000012312	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИЙН БАГШ Н ХХО	2014	7	4709412.00	710035.32	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	7	220000.00	46200.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	8	73285.71	15390.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	9	3974000.00	783340.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	10	1545000.00	324450.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	11	1536000.00	322560.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2014	12	4907000.00	974770.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	1	1539000.00	323190.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	2	1530000.00	321300.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	3	1852000.00	388920.00	Төлсөн

8936599

-Жич: Энэхүү тодорхойлолтыг <http://data.ndaatgal.mn:808/checklav> цахим хуудсанд хандаж баталгаажуулах кодоор үнэн эсэхийг шалгах боломжтой.

19



N20Q5925678P05383

Хүчинтэй хугацаа 30 хоног



# НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ЕРӨНХИЙ ГАЗАР



Нийгмийн даатгалын ерөнхий газрын даргын 2018 оны 11 дугаар сарын 27-ний өдрийн АМЗ04 тоол тушаалын нэгдүгээр хавсралт

2020.10.05

## НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ШИМТГЭЛ ТӨЛӨЛТИЙН ТАЛААРХ ТОДОРХОЙЛОЛТ

Даатгуулагчийн

Овог: БАДАРЧ

Нэр: ХЭРЛЭН

Регистр: уу67081905

Хэлтсийн нэр	Ажил олгогчийн код	Ажил олгогчийн нэр	Он	Сар	Даатгуулагч		Ажил олгогч шимтгэл төлсөн эсэх
					Цалин	Төлөх шимтгэл	
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	4	1586000.00	333060.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	5	1581000.00	332010.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	6	5984714.29	977918.57	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	6	1636000.00	343560.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	7	4603317.00	698364.87	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	8	75286.00	15810.06	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	8	3242000.00	538296.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	9	1586000.00	333060.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	10	4876000.00	886960.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	11	1576000.00	330960.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2015	12	3038000.00	526180.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	1	1576000.00	330960.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	2	4809000.00	877590.00	Төлсөн
Сүхбаатар дүүрэг	000021126	БҮГДЭЗЭРЭХИ УРЛАГЫН ПОЛИТЕХНИКХАМЖАА	2016	3	150000.00	31500.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	3	1586000.00	333060.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	4	1661000.00	348810.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	5	1586000.00	333060.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	6	8613142.86	1139445.72	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	7	5439565.00	790352.15	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	8	4929173.91	741126.52	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	9	1586000.00	333060.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	10	1967000.00	408370.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	11	3297000.00	554670.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2016	12	1972000.00	408920.00	Төлсөн

1143105

Жич: Энэхүү тодорхойлолтыг <http://data.ndaatgal.mn:808/checklav> цахим хуудсанд хандаж баталгаажуулах кодоор үнэн эсэхийг шалгах боломжтой.

*Handwritten signature*

Хүчинтэй хугацаа 30 хоног



N20Q5925678P05383



# НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ЕРӨНХИЙ ГАЗАР



Нийгмийн даатгалын ерөнхий газрын даргын 2018 оны 11  
дугаар сарын 27-ний өдрийн АБЭД-4 тоот тушаалын  
нэгдүгээр хавсралт

2020.10.05

## НИЙГМИЙН ДААТГАЛЫН ШИМТГЭЛ ТӨЛӨЛТИЙН ТАЛААРХ ТОДОРХОЙЛОЛТ

Даатгуулагчийн

Овог: БАДАРЧ

Нэр: ХЭРЛЭН

Регистр: уу67081905

Хэлтсийн нэр	Ажил олгогчийн код	Ажил олгогчийн нэр	Он	Сар	Даатгуулагч		Ажил олгогч шимтгэл төлсөн эсэх
					Цалин	Төлөх шимтгэл	
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	1	1987000.00	417270.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	2	3043080.00	639046.80	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	3	1977000.00	415170.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	4	1972000.00	414120.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	5	1987000.00	417270.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	6	1283600.00	269556.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	7	4838538.00	772239.18	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	8	86391.30	18142.17	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	9	3787100.00	795291.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	10	1982000.00	416220.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	11	3302000.00	603220.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2017	12	1972000.00	414120.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	1	1982000.00	455860.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	2	3511500.00	685380.00	Төлсөн
Чингэлтэй дүүрэг	000019412	МЭДЭЭЛЭЛ ХӨЛӨӨСӨНӨЙ СӨГЖЭЭ ТӨХ	2018	3	375000.00	88500.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	3	1977000.00	454710.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	4	1977000.00	454710.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	5	1987000.00	457010.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	6	2798400.00	593808.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	7	4541290.00	808954.80	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	8	2931956.52	615834.78	Төлсөн
Сүхбаатар дүүрэг	000021243	МУБИС-МОНГОЛ УЛСЫН БОЛОВСРОЛЫН ИХ С	2018	9	290000.00	66700.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	9	1972000.00	453560.00	Төлсөн
Хан-Уул дүүрэг	000028075	УДИРДЛАГЫН АКАДЕМИ	2018	10	2171800.00	499514.00	Төлсөн

19282916

Жич: Энэхүү тодорхойлолтыг <http://data.ndaatgal.mn:808/checklav> цахим хуудсанд хандаж баталгаажуулах кодоор  
нэн эсэхийг шалгах боломжтой.

22.

Хүчинтэй хугацаа 30 хоног



N20Q5925678P05383

